



7 בספטמבר, 2015

לכבוד:  
מנהלת ליגות הכדורגל המקצועניות  
לידי מר אייל ליפשיץ (סמנכ"ל כספים)

**הנדון: חברת מכבי תל אביב – נתונים כספיים לעונת 2014-15**

להלן הנתונים המבוקשים:

א. נתוני הכנסות והוצאות (אלפי ש"ח):

2013-14	2014-15	
		<b>הכנסות</b>
22,316	5,830	הכנסות מאופ"א
15,501	18,027	הכנסות ממכירת כרטיסים ומנויים
2,787	4,256	הכנסות מהטוטו
1,610	1,525	הכנסות מזכויות שידור

		<b>הוצאות</b>
57,305	60,619	שכר שחקנים וצוות מקצועי
5,526	5,877	אבטחה ושיטור ליגה
17,016	17,073	עלויות הנהלה וכלליות

ב. נתוני תזרים מזומנים (אלפי ש"ח):

2013-14	2014-15	
		<b>תזרים מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
9,951	12,384	פחת והפחתות
(5,287)	-	רווח ממכירת רכוש אחר, נטו
		<b>תזרים מזומנים מפעילות השקעה:</b>
(1,865)	(773)	רכישת רכוש קבוע, נטו
(13,279)	(15,718)	רכישת רכוש אחר, נטו
		<b>תזרים מזומנים מפעילות מימון:</b>
(4,660)	-	פרעון הלואות לז"ק
1,600	1,600	קרן הון – עסקאות עם בעלי מניות



**ג. תיאור הפעילות לתקופת הדו"ח**

- (1) חברת מכבי תל אביב כדורגל בע"מ התאגדה ביום 10 באוגוסט, 1994 במטרה לעסוק בניהול אגודות ומועדוני ספורט.
- (2) עודף הוצאות המתקצבות על ההכנסות המתקצבות (גרעון תקציבי) עמד על 58 מיליוני ₪.
- (3) מדיניות רכש:  
המועדון שואף להמשיך ולשמר את מעמדו כמועדון המוביל בכדורגל הישראלי ולהוות מקור להזדהות ולגאווה בקרב אוהדי הקבוצה ובקרב שאר תושבי המדינה  
המועדון שואף להיות שחקן פעיל בשוק העברות השחקנים העולמי ולהגדיל את רווחיו משוק זה על מנת להגיע לאיזון תפעולי בשנים הקרובות. לשם כך הוקם במועדון מערך סקאוטינג אשר מנסה לאתר שחקנים פוטנציאליים אשר יכולים לשדרג את המועדון וכן לקוחות פוטנציאליים לשחקני המועדון אשר אינם משתלבים בקבוצה הבוגרת.
- (4) רכישות ומכירות שחקנים:  
הוצאות המועדון נטו בגין רכישת שחקנים עמדו בעונה הרלוונטית ע"ס של 15,718 אש"ח.
- (5) מדיניות נוער:  
להמשיך ולהשקיע בקידום מחלקת הנוער ע"י הגדלת ההשקעה בפיתוח השחקנים והצוות המקצועי במטרה להגדיל את מגוון ואיכות השחקנים העומדים לרשות הקבוצה הבוגרת ומחלקת הסקאוטינג.
- (6) השקעות בעלים:  
הבעלים תומך כלכלית במועדון ומכסה את הגרעון התזרימי בהתאם לצורכי הקבוצה.
- (7) החלטות בעלות השפעה מהותית על התאגיד:  
בכוונת עיריית תל אביב לסגור את אצטדיונה הביתי של הקבוצה החל מעונת 2016-17. הקבוצה נערכת על מנת למצוא אצטדיון חלופי לעונות הבאות.

בכבוד רב

תומר שמואל – סמנכ"ל כספים  
חברת מכבי תל אביב כדורגל בע"מ